

Verksamhetsberättelse för verksamhetsåret 2025/2026

Allmän information

Lean Forum är en ideell förening med allmännyttiga ändamål som har funnits sedan oktober 2000. Föreningen ser som sin uppgift att vara samhällets ledande aktör för inspiration, kommunikation och lärande för att maximera värde och att minimera slöseri.

Föreningen företräds av en styrelse som består av tolv ledamöter. Föreningen hade vid verksamhetsårets slut (2026-06-30) 4015 medlemmar med aktiva e-mail adresser, (2024/25: 4281. 2023/24: 4461. 2022/23: 4521. 2021/22: 4654). Medlemskapet är kostnadsfritt.

För en god ekonomi är inriktningen en praktiskt arbetande styrelse och detta har fortsatt under året med aktiviteter som har haft fokus på vad som kan genomföras för att hålla en god kvalitet. Ambitionen är att hålla i och förbättra arbetssättet framöver och produktiviteten under året har varit hög.

Styrelsen har förutom det konstituerande mötet hållit styrelsemöten månadsvis.

Ekonomi

Årets resultat redovisar en förlust på 8 000 kr vilket är mindre än året innan (förlust på 104 000 kr).

Våra intäkter har ökat med ca 360 000 kr (jmf -277 000 kr året innan) och ökningen beror på ökade intäkter från deltagaravgifter från vår seminarie- och konferensverksamhet. Dock så har föreningens utgifter ökat med ca 254 000 kr jmf föregående år. Exempelvis gjorde konferensen vinst med 169 149 kronor och böcker gjorde en förlust på 25 684 kronor.

Soliditeten är god då vi har kontanta tillgångar på ca 2 400 000 kr.

En överlämningsstandard har tagits fram för att underlätta för ny kassör i framtida styrelser.

Kommunikation och marknadsföring

Vi har fortsatt använda Teams för intern kommunikation i styrelsen och även för arbetsgrupperna. På så vis samlar vi diskussioner mellan möten och får effektiva möten samt bra transparens och delaktighet.

Utöver hemsidan har vi använt oss av LinkedIn och nyhetsbrev för spridning av information.

Samtliga arbetsgrupper har tagit fram en kommunikationsplan som beskriver hur ofta extern kommunikation ska ske, i vilka kanaler och ämnet. Detta har följts upp på styrelsemöten.

- Antal LinkedIn inlägg detta år (Y): 59st (Y-1: 91st, Y-2: 81st)

- Nya följare på LinkedIn detta år (Y): 247 (Y-1: 293, Y-2: 416, Y-3: 841) nya följare. Totalt 3639 följare (Y-1: 3411, Y-2: 3123, Y-3: 2775) vilket ger en tillväxtökning på 7% på antal totala följare under verksamhetsåret.

Styrelsen har under året arbetat med målgruppsanalys och genom det arbetet identifierat behovet att arbeta med strategiskt med kommunikation för att nå ut till fler. Aktiviteter kopplat till det har dels varit att aktivt efterfråga kommunikationskompetens bland valberedningens kandidater till styrelsen, dels en överenskommelse med Kvalitetsmagasinet om att Lean Forum kontinuerligt ska bidra till tidskriftens innehåll.

Samverkan

Vi har flera organisationer knutna till oss som verktygs- och utbildningspartners. Våra partnerskap erbjuder en ömsesidig möjlighet att använda varandras kanaler för kommunikation. Årskonferensen är ett naturligt tillfälle för partners att visa upp sin verksamhet.

Samarbetet med Produktionslyftet och IUC har stärkts där vi tillsammans hjälper varandra inom flera områden. En gemensam kommunikationsgrupp har möten varannan vecka där gemensamma kommande aktiviteter identifieras och planeras. Det handlar om industridagar, seminarier och andra lokala och regionala event samt hur vi tillsammans kan marknadsföra den nationella konferensen. Vi förbättrar även vår gemensamma kommunikation, skapar synergier och mervärden genom att sprida varandras budskap och aktiviteter.

Vi samarbetar med Lean Forum i Norden: Vi har återkommande utbyte av erfarenheter och kunskap kring de årliga konferenserna och Leanpriset i Finland och i Norge. Under 2025 talade vår ordförande Magnus Isaksson till exempel på den norska Lean Forum. Under våren 2026 genomfördes även ett webinarium där deltagare bjöds in från alla tre länderna.

Lean Forum konferens 2025 - Framgångsforum

Lean Forums stora, årliga konferens genomfördes den 14-15 oktober i Stockholm, på Quality Hotel Strawberry Arena. Eftersom Lean Forum fyller 25 år så ville vi fira det lite extra genom att göra en Jubileumskonferens som vi kallade Framgångsforum, med underrubriken "Den bästa dagen". Vi ville ge våra deltagare möjlighet att uppleva den bästa dagen med daglig och strategisk styrning, och ett ständigt lärande och ledarskap i fokus för såväl organisationen som för medarbetarna.

Dagen inleddes med att föreningens ordförande Magnus Isaksson hälsade oss välkomna till Framgångsforum 2025, och presenterade dagens konferencierer Håkan Steenberg och Anna Bjelm som guidade oss genom dagen.

Dagens första talare var André Knüppel som är verkställande direktör för Mathem, och Isabelle Bauman som är strategisk ledare på samma företag. De talade under rubriken "Teknik i all ära, men processerna kommer först". De följdes av Niklas Modig som pratade om varför daglig styrning är grunden för den bästa dagen. Niklas är expert inom Lean och flödesbaserad transformation, och författare till boken *This is Lean*. Han har tränat ledningsgrupper i fler än 40 länder. Efter Niklas presenterades de tre finalisterna till Svenska Leanpriset 2025, BTT Plåt, Horse Powertrain och Rosti GP. Vinnaren avslöjades under kvällens Galamiddag,

Efter lunchen erbjöds deltagarna att välja mellan sex parallella spår. Det var "Daglig styrning: Hur en aktiv daglig styrning leder till framgångsrik verksamhet" med Johan Elmenius som är VPS-ansvarig på Väderstad. "Ledarskap: Nemawashi – Den hemliga ingrediensen och skillnaden mot traditionell verksamhetsutveckling med Magnus Lord. Man kunde lyssna på Dafgårds som delade med sig av lärdomar och utmaningar från när de revitaliserade sitt Produktionssystem. Det fanns en session som handlade om Forskning och Framtid – tillbaka till Leangrunderna för att möta framtiden. Den sessionen leddes av Dr. Christer Osterman och John Larsson från Scania, samt Sara Linderson från AstraZeneca. Robert Kusén hade en session där han pratade om "Strategisk styrning: Lean som ledningsfilosofi på Tamro, och resan som startade på Scania för 25 år sedan". Slutligen erbjöds ett parallellt spår om "Ledarskap: Fokus – en dimension bortom produktivitet och effektivitet" med Christina Bengtsson, som är världsmästare i skytte, officer, författare och Global Thought Leader i ämnet Fokus.

Efter lite eftermiddagsfika, mingel och besök hos våra utställare pratade Linda Bjurholt från LKAB under rubriken "När järnvägen sa stopp - då tog flödet fart". Det var efter en urspårning som en växande kapacitetsbrist ställde företaget inför en av de tuffaste logistiska kriserna i LKAB:s historia.

Eftersom Lean Forum fyllde 25 år samlade vi en panel med namnkunniga Lean-personer som gemensamt fick diskutera "25 år av flöde, lärande och förbättring - vad väntar nu?". I panelen satt Dan Blücher, Magnus Lord, Pia Anhede, Robert Kusén och Niklas Modig. Paneldebatten leddes av Lena Lundh. Kvällen avslutades med en Galamiddag på Quality Strawberry Hotel, där vinnarna av Svenska Leanpriset samt årets uppsats avslöjades.

Dag två erbjöds sex studiebesök och fyra heldagsworkshops. De sex studiebesök som erbjöds var besök på DeLaval, Scania, Keolis, AstraZeneca, Mathem samt Karolinska universitetssjukhuset. Om man föredrog att stanna på hotellet där konferensen genomfördes erbjöds fyra heldagsworkshopar. "Problem - Lösning: så får du det att hända" med Elinor Axelsson och Linda Högstedt från Lidköpings kommun. "Hur kan coaching bidra till att skapa framgångsrik förändring som verkligen ger resultat?" med Maria Tapani Larson, Pia Anhede och Amanda Colliander. Niklas Modig och HUPS erbjöd en Heldagsworkshop som inkluderade ett 3 månaders transformationsprogram i deras egna organisationer. Transformationsprogrammet gick under rubriken: "Förbättra ett tvärfunktionellt flöde – SNABBT!". Ola Johansson och Dan Blücher från Part Development erbjöd också en heldagsworkshop om hur man skapar en förbättringskultur i sin egen organisation. Workshopen hette "Skapa en förbättringskultur – och bli lite bättre varje dag

Framgångsforum 2025 i Stockholm hade 239 besökare, och 7 utställare. På utställningsytan hade Lean Forum också ett bokbord, där man kunde köpa aktuella böcker kopplade till Lean. Den första konferensdagen avslutades med en stor och mycket god Galamiddag på Quality Strawberry Hotel. Under middagen hade föreningen en högtidlig prisutdelning till vinnarna av Svenska Leanpriset och Årets Examensarbete.

Lokala konferenser

Samarbetet med Produktionslyftet och IUC har stärkts än mer under året där vi tillsammans hjälper varandra. Vi samarbetar kring de lokala konferenserna och för ut budskapen för samtliga parter i hela landet. Under 2026 har det hittills genomförts 6 regionala samverkanskonferenser/industridagar med över 400 deltagare. En annan del är gemensam närvaro på mässor såsom exempelvis ELMIA Subcontractor. Ett framgångsrikt koncept är när alla tre organisationerna finns på plats på scenen och även har ett företag med oss som berättar om sin utvecklingsresa, vilket var fallet 2025 och som vi även genomför nu i november 2026.

Svenska Leanpriset 2025

Priset har till syfte att lyfta fram goda Leanförebilder i Sverige och delades ut för nittonde gången.

Leanprisgruppen ansvarade för ansöknings- och urvalsprocessen. Tre finalister valdes ut gemensamt av styrelsen och efter platsbesök hos finalisterna utsågs Rosti GP som vinnare med motiveringen:

Genom ett tydligt och välförankrat arbetssätt har årets vinnare skapat en stark kultur av daglig styrning där målen kopplas hela vägen från ledning till operatör. Standardiserade arbetsmetoder och tydlig visualisering skapar struktur och delaktighet, medan det långsiktiga förhållningssättet, och förankringen inom koncernen, säkerställer att förbättringarna blir hållbara över tid. I nära samarbete med sina kunder har man byggt en verksamhet som präglas av tillit och gemensamma resultat. Genom att processoptimera med hjälp av robusta underhållsstrategier har man nått en imponerande utveckling av OEE/TAK. Att ständigt arbeta med avvikelser och det kontinuerliga lärandet gör att verksamheten inte bara når sina mål – utan också stärker förmågan att möta framtidens utmaningar.

Övriga finalister var Horse Power Train Montering samt BTT Plåt AB. Ett kostnadsfritt studiebesök hos samtliga finalister anordnades för våra medlemmar under första kvartalet 2026.

Under första halvåret 2026 påbörjades processen för Svenska Leanpriset 2026.

Årets examenarbete 2024

Årets examensarbete tilldelades Moa Eriksson och Moa Ovik för deras examensarbete Mellan Karta och verklighet

Detta examensarbete är en värdig vinnare eftersom det utmanar etablerade arbetssätt och belyser en viktig brist i traditionella värdeflödesanalyser. Genom att studera verkliga förhållanden i en manuell materialhanteringsprocess visar författarna hur variationer, störningar och mänskliga faktorer påverkar resultatet på ett sätt som ofta förbises. Arbetet kombinerar teori och praktik på ett föredömligt sätt genom observationer, processkartläggning och experimentbaserade förbättringar. Särskilt starkt är hur studien synliggör skillnaden mellan processers teoretiska bild och deras faktiska beteende.

Examensarbetet bidrar till mer träffsäkra förbättringsinsatser, ökad processstabilitet och bättre beslutsunderlag. Sammantaget är det ett innovativt, praktiskt relevant och väl genomfört examensarbete.

Kata School Sweden

Kata School Sweden har under detta verksamhetsår drivits av en gruppering bestående av 2 ledamöter (Sara Linderson och Ingrid Elison) från Lean Forums styrelse samt 3 personer från Lean Forums nätverk (Pia Anhede, Maria Tapani Larson och Amanda Colliander). Under verksamhetsåret har Kata School Sweden genomfört frekventa lunchwebinar under våren samt deltagit på Lean Forums årskonferens för att öka kunskapen och förmåga att använda Kata för förbättringsarbete via vetenskapligt tänkande och coaching.

Vi har genomfört nio stycken lunchwebinars där vi har haft KATA-teori varvat med inspirationssessioner med externa gäster: Lisa Saar (Getinge), Lars Lönnkvist (AstraZeneca), Joakim Karlsson (Jeppesen For Flight) och Kristian Kicks (Halmstads Gummifabrik). Samtliga sessioner blev inspelade och finns tillgängliga på Lean forums hemsida som utbildningsmaterial.

På Lean Forums årskonferens i Stockholm 2025 faciliterade deltagare från Kata School Sweden en workshop under konferensdag 2.

Litteratur och teori

Under året har bokgruppen, som består av Ingrid Elison och Sara Linderson (styrelseledamöter) samt, Aslak och John Larsson har haft regelbundna möten för planering av böcker och författarsamtal i för året.

Målet för året har varit att nå ut med minst 2 nya bokrecensioner, 2 författarevent, sprida befintliga bokrecensioner samt förbättra kommunikationen för att stötta Lean Forums övergripande mål att öka deltagare på årliga konferensen.

Gruppen har skrivit 2 bokrecensioner, ordnat 3 webinar/författarsamtal, För att även sprida intresse och kunskap om leanforskning genomfördes ett webinar med Sara Linderson och John Larsson, Sara disputerade nyligen och John är i slutfasen av sina doktorandstudier. Gruppen anser att det kan vara bra att fortsätta med dessa evenemang och att det är ett bra sätt att sprida forskning.

Det är mest medlemmar i gruppen som har gjort recensioner och ordnat event. Mycket tid har lagts på att kommunicera kring event och bokrecensioner

Bokrecension:

- Konsten att fokusera (Oktober, Maria)
- Searching for the Kaizen Spirit Under the Northern Lights (Magnus)

- Sveriges bästa verksamheter (John) och Samarbetsboken (Andreas) publicerades under sommaren

Webinar (författarsamtal):

- I augusti 2025 hölls ett författarsamtal med Simon Elvnäs som har skrivit boken Kära ledarskap. Under en guidad frågestund fick vi möjligheten att prata på djupet om ledarskap med Simon.
- I maj anordnades ett webinar där Sara Linderson och John Larsson diskuterade skillnader och likheter kring Scantias och AstraZenecas leanarbete.
- Gruppen organiserade också en parallell sektion vid konferensen Framgångsforum, Christina Bengtsson pratade om sin bok "Konsten att fokusera". Intressant presentation som ledde till många spännande frågor från deltagarna.
- Två parallella sessioner till Framgångsforum förberetts. Det kommer bli presentationer författarna Henrik Eriksson samt Bengt Saven och Thomas Sabel

Under konferensen Framgångsforum 2025 bemannade vi även ett välbesökt bokbord.