

Årsredovisning

för

Lean Forum

857209-2685

Räkenskapsåret

2024-07-01 – 2025-06-30

Styrelsen för Lean Forum får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2024-07-01 – 2025-06-30.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Verksamhetsberättelse för verksamhetsåret 2024/2025

Allmän information

Lean Forum är en ideell förening med allmännyttiga ändamål som har funnits sedan oktober 2000. Föreningen ser som sin uppgift att vara samhällets ledande aktör för inspiration, kommunikation och lärande för att maximera värde och att minimera slöseri.

Föreningen företräds av en styrelse som består av tolv ledamöter. Föreningen hade vid verksamhetsårets slut (2025-06-30) 4281 medlemmar med aktiva e-mail adresser, (2023/24: 4461. 2022/23: 4521. 2021/22: 4654). Medlemskapet är kostnadsfritt.

För en god ekonomi är inriktningen en mer praktiskt arbetande styrelse och detta har fortsatt under året med aktiviteter som har haft fokus på vad som kan genomföras för att hålla en god kvalitet. Ambitionen är att hålla i och förbättra arbetssättet framöver och produktiviteten under året har varit hög.

Styrelsen har förutom det konstituerande mötet hållit styrelsemöten månadsvis.

Ekonomi

Årets resultat redovisar en förlust på 104 000 kr.

Våra intäkter har minskat med ca 277 000 kr, och minskningen beror på mindre deltagaravgifter från vår seminarie- och konferensverksamhet. Utgifterna har minskat med ca 162 000 kr.

Soliditeten är god då vi har kontanta tillgångar på ca 2 300 000 kr.

Kommunikation och marknadsföring

Vi har fortsatt använda Teams för intern kommunikation i styrelsen och även för arbetsgrupperna. På så vis samlar vi diskussioner mellan möten och får effektivare möten samt bättre transparens och delaktighet.

Utöver hemsidan så har vi använt oss av LinkedIn och nyhetsbrev för spridning av information.

Samtliga arbetsgrupper har tagit fram en kommunikationsplan som beskriver hur ofta extern kommunikation ska ske, i vilka kanaler och ämnet. Detta har följts upp på styrelsemöten.

- Antal LinkedIn inlägg detta år (Y): 91st (Y-1: 81st)

- Nya följare på LinkedIn detta år (Y): 293 (Y-1: 416, Y-2: 841) nya följare. Totalt 3411 följare (Y-1: 3123, Y-2: 2775) vilket ger en tillväxtökning på 9% på antal totala följare under verksamhetsåret.

Vi har kontaktat lokala tidningar i de städer/områden där leanprisfinalisterna befinner sig för att tipsa om att skriva en artikel och lyfta fram finalisterna. Vid upprättandet av denna verksamhetsberättelse har ännu ingen publikation i sådan lokal tidning skett, men ambitionen är att upprepa detta nästa år.

Samverkan

Vi har flera organisationer knutna till oss som verktygs- och utbildningspartners. Våra partnerskap erbjuder en ömsesidig möjlighet att använda varandras kanaler för kommunikation. Årskonferensen är ett naturligt tillfälle för partners att visa upp sin verksamhet. I tillägg samarrangerar vi till exempel webinar. Under verksamhetsåret har vi haft en utbildningspartner och fyra verktygspartners.

Samarbetet med Produktionslyftet och IUC har stärkts där vi tillsammans hjälper varandra inom flera områden. En gemensam kommunikationsgrupp har möten varannan vecka där gemensamma kommande aktiviteter identifieras och planeras. Det handlar om industridagar, seminarier och andra lokala och regionala event samt hur vi tillsammans kan marknadsföra den nationella konferensen. Vi förbättrar även vår gemensamma kommunikation, skapar synergier och mervärden genom att sprida varandras budskap och aktiviteter. En annan del är gemensam närvaro på mässor såsom exempelvis ELMIA Subcontractor. Ett framgångsrikt koncept är när alla tre organisationerna finns på plats på scenen och även har ett företag med oss som berättar om sin utvecklingsresa, vilket var fallet 2024 och som vi även planerar 2025.

Vi samarbetar med Lean Forum i Norden: Vi har återkommande utbyte av erfarenheter och kunskap kring de årliga konferenserna och Leanpriset i Finland och i Norge. Under 2025 talar vår ordförande Magnus Isaksson till exempel på den norska Lean Forum.

Lean Forum konferens 2024

Lean Forums stora, årliga konferens genomfördes den 15-16 oktober i Göteborg, på Elite Park Avenue Hotel. Årets tema var omställning, som belystes från olika perspektiv: omställning av samhället, anpassning till framtiden, omställningen till elektrifiering, hur den snabba utvecklingen av AI påverkar vårt arbete. Helt enkelt hur kan vi ställa om och göra våra organisationer mer effektiva genom att minska slöserier och bli mer resurssnåla.

Dagen inleddes med att föreningens ordförande Jonas Pettersson hälsade oss välkomna till årets stora konferens, och presenterade dagens konferencier Sara Lindersson, som skulle guida oss genom dagen. Sara är verksamhetsutvecklare och industridoktorand på läkemedelstillverkaren AstraZeneca i Södertälje. Hon bedriver studier och forskning inom industriell produktionsutveckling.

Dagens första talar var Birgitta Öjmertz och Mats Lundin som berättade om Net Zero Industry, ett nystartat program vars syfte är att accelerera svensk industris utveckling mot noll utsläpp, med sikte på 2040. De följdes av Akinori Hyodo, som är en erfaren fd ledare med en 40-årig

karriär hos Toyota i Japan. Han talade om vad som krävs för att ställa om från “bästa resultat” till “nästa resultat”. Nyckelord för Toyotas produkter är hållbarhet och tillförlitlighet, och Akinori Hyodo gav sin personliga bild av utvecklingen av Toyota Production System. Akinori följdes av Steven J Spear, som tyvärr inte kunde vara på plats i Göteborg. Steven pratade om “Wiring the Winning Organization”. Framträdandet var inspelat i förväg, och följdes av att Tore Evang från Karolinska Universitetssjukhuset och Fredrik Hansson från Sahlgrenska Universitetssjukhuset diskuterade några av Steven Spears frågeställningar.

Efter lunchen erbjöds deltagarna att välja sex parallella spår. Det var ”Hur kan vi ställa om sjukhusets försörjningskedjor och samtidigt förbättra robusthet, tillgänglighet och ekonomi” med Tore Evang. “Patientflödet i fokus” med Carin Melin från Sahlgrenska Universitetssjukhuset. “Accelererad Tillväxt: Lean och Digital i Harmoni med Anders Karlsson och Clas Landersjö från AstraZeneca. Man kunde även välja att träffa Akinori Hyodo för en fördjupning av vad han pratat om på scenen, och ett författarsamtal med Fredrik Fjellstedt om boken “Hoshin Kanri, innovativ ledning av strategiarbete”.

Efter lite eftermiddagsfika, mingel och besök hos våra utställare pratade Dennis Pamlin under rubriken “tid för Lean som levererar på mänskliga behov att stå i centrum för samhällsutvecklingen”. Konferensens första dag avslutades med en presentation av finalisterna till Svenska Leanpriset 2024. Prisutdelningen skedde senare på kvällen under den stora middagen på Elite Park Avenue Hotel.

Dag två erbjöds sex studiebesök och fem heldagsworkshops. De sex studiebesök som erbjöds var besök på Volvo Tuvefabriken “I hjärtat av Volvo”, Renova “Genom att involvera hela företaget siktar vi mot högre kundvärde”, AstraZeneca “Från idé till medicin”, Aurobay “En omställning i inställning”. Plasman “Involvering: nyckeln till framgång och innovation”, samt SKF “Där innovation möter hållbarhet”.

Om man föredrog att stanna på Elite Park Avenue så erbjöds fem heldagsworkshopar. ”Gröna glasögon och systematiskt förbättringsarbete med Sikte på Net Zero” var en workshop som leddes av Malin Eriksson från Produktionslyftet, tillsammans med Martin Kurdve från RISE och Niklas Ternström från Bror Tonsjö. KATA School Sweden erbjöd en workshop under rubriken “Hur skapar vi framgångsrik förändring”. Workshopen leddes av KATA School Sweden som är ett nätverk inom Lean Forum. Under rubriken “Framgångsrika föredömen kunde man få träffa finalisterna till Svenska Leanpriset, Karolinska Universitetssjukhuset, Kito Crosby och SKF Administration. För de som ville lära sig handfasta och konkreta problemlösningsmetoder erbjöds “Praktisk problemlösning” som leddes av Elinor Axelsson och Linda Högstedt från Lidköpings kommun. Om man var mer intresserad av ledarskap kunde man välja “Att Leda-modellen – ett nytt sätt att leda din organisation”, som leddes av Hans Knutsen, Jonas Pettersson och Magnus Isaksson. Under workshopen fick deltagarna utforska ledarskapsmodellen utifrån olika perspektiv.

Konferensen hade 174 besökare, och 9 utställare. På utställningsytan hade Lean Forum också ett bokbord, där man kunde köpa aktuella böcker kopplade till Lean. Den första konferensdagen avslutades med en stor och mycket god middag på Elite Park Avenue Hotel. Under middagen hade föreningen en högtidlig prisutdelning till vinnarna av Svenska Leanpriset och Årets Examensarbete.

Lokala konferenser

Samarbetet med Produktionslyftet och IUC har stärkts än mer under året där vi tillsammans hjälper varandra. Kontinuerliga gemensamma kommunikationsmöten är upprättade och innehålls var 14e dag, varannan onsdag kl.08.30. Vi samarbetar kring de lokala konferenserna och för ut budskapen för samtliga parter i hela landet. Vi har även medverkat tillsammans i Kvalitetsmagasinet och kommer stå/ställa ut tillsammans på ELMIA i höst i Jönköping.

Årets lokala Lean Forum konferenser har haft mellan 90-200 besökare per tillfälle, en riktig succé. Vi har genomfört 7 st lokala Lean Forum samverkanskonferenser, samtliga med lyckade resultat och stort lokalt intresse:

- Lean Forum Småland i Ljungby i maj
- Lean Forum /Produktionstekniska dagen i Skövde
- Lean forum Gävleborg
- Lean forum Värmland
- Lean forum Norrland
- Lean forum Blekinge
- Lean forum Skåne

Svenska Leanpriset 2024

Priset har till syfte att lyfta fram goda Leanförebilder i Sverige och delades ut för artonde gången.

Leanprisgruppen ansvarade för ansöknings- och urvalsprocessen. Tre finalister valdes ut gemensamt av styrelsen och efter platsbesök hos finalisterna utsågs Karolinska Universitetssjukhuset, Sterilteknik och Logistik som vinnare med motiveringen:

Genom ett tydligt och inkluderande ledarskap har årets vinnare lyckats skapa en hållbar verksamhet med förmåga att fokusera på flöden, ständiga förbättringar och uppföljning. Med kunden i fokus utmanas, inspireras och lär övriga organisationen hur man går till roten med problem och involverar varandra. Resultaten talar sitt tydliga språk. Från att ha varit en flaskhals för hela organisationen har man lyckats skapa en ledstjärna med nästan 100% leveranssäkerhet, vars medarbetare lyser av engagemang och stolthet.

Övriga finalister var Kito Crosby Växjö och SKF Sverige Finance Operations Center Gothenburg. Ett kostnadsfritt studiebesök hos samtliga finalister anordnades för våra medlemmar under första kvartalet 2025.

Under första halvåret 2025 påbörjades processen för Svenska Leanpriset 2025.

Årets examensarbete 2024

Årets examensarbete tilldelades Joakim Gustafsson & Victor Ingebrigtsen.
Juryns motivering löd:

”Joakim Gustafsson & Victor Ingebrigtsen har i sitt examensarbete behandlat ett område som är intressant för framtidens leanarbete i offentlig sektor. De har ihop med organisationen implementerat daglig styrning vilket visar på handling och inte bara teorier, detta borgar för att

andra i och utanför organisationen kan gå och se. Det finns stora förutsättningar för att det nya arbetssättet är den nya standarden då mätetalen finns och visar på fina trender."

Arbetet kan ge lärdom till andra organisationer i sitt förbättringsarbete.

Kata School Sweden

Kata School Sweden har under detta verksamhetsår drivits av en gruppering bestående av 1 ledamot från Lean Forums styrelse samt 3 personer från Lean Forums nätverk. Under verksamhetsåret har Kata School Sweden genomfört frekventa Bollplanksgrupper, haft Webinars, 1 fysisk träff samt deltagit på Lean Forums årskonferens för att öka kunskapen och förmåga att använda Kata för förbättringsarbete via vetenskapligt tänkande och coaching.

Genom Bollplanksgrupperna har vi erbjudit fördjupning inom medlemmarnas egna behov och intressen kring Katan. Vi har haft 3 Bollplanksgrupper under året, och träffats ungefär digitalt för att dela erfarenheter och experimentera kring Katan med varandra med syfte att lära av varandra genom dialog utifrån specifika ämnen/problemområden inom Kata.

Vi har genomfört 6 Webinars där vi har haft KATA-uppstart för säsongen samt startat upp Experimentgrupper med gemensam presentation och diskussion samt lärdomar från Bollplanksgrupperna.

I maj genomfördes en KATA-träff på Jeppesen i Göteborg, där syftet med dagen var att utbyta erfarenheter, tankar och utvecklas tillsammans. Gästföreläsarna var Henrik Simonsson från Newbody, Gemma Jones från Kata School UK, och Tilo Schwartz, KATA expert från Tyskland som bland annat har skrivit Giving Wings to her team. Fokusområdet var hur KATA kan integreras i organisationer oavsett ledningens initiativ och hur vi kan fokusera på att utveckla våra mikrofärdigheter för att stärka vår KATA-praktik.

På Lean Forums årskonferens i Göteborg 2024 faciliterade deltagare från Kata School Sweden en workshop under konferensdag 2.

Litteratur/böcker

Under året har bokgruppen, som består av Sara och Maria (styrelseledamöter) samt Ingrid, Aslak och Marcus har haft månatliga möten för planering av böcker och författarsamtal i för året.

Målet för året har varit att nå ut med 2 nya bokrecensioner, 2 författarevent, sprida befintliga bokrecensioner samt förbättra kommunikationen för att stötta Lean Forums övergripande mål att öka deltagare på årliga konferensen.

Gruppen har skrivit 2 bokrecensioner, ordnat 2 författarsamtal, publicerat en intervjuserie i 4 delar och gjort mindre förbättringar på hemsidan för förbättrad kommunikation. För att även sprida intresse och kunskap om leanforskning så har gruppen anordnat författarkvällar med Christer Osterman (Ph.D) och hans doktorsavhandling samt doktoranden Simon Elvnäs och boken "Kära Ledarskap" gruppen recenserat tidigare år. Gruppen anser att det kan vara bra att fortsätta med dessa evenemang och att det är ett bra sätt att sprida forskning.

Det är mest medlemmar i gruppen som har gjort recensioner och ordnat event, men vi har haft en

medförfattare till intervjuerien utanför gruppen. Mycket tid har lagts på att kommunicera kring event och bokrecensioner genom att utveckla en kommunikationsplan.

Bokrecension:

- Giving wings to her team (Mars, Maria & Ingrid): 26st klick (hemsida), 20 st klick (LinkedIn)
- Konsten att fokusera (Maria): *Publiceras i Oktober*

Författarsamtal:

- Christer Osterman (April, Sara & Maria): 50 deltagare
- 144 st klick (hemsida), 46st klick (LinkedIn)
- Kära Ledarskap (Augusti, Aslak & Sara): 20 st deltagare
- 22 st klick (hemsida), 62 st klick (LinkedIn)

Intervjuerie i Juni:

- Del 1: 329st klick (hemsida), 71 st klick (LinkedIn)
- Del 2: 133 st klick (hemsida), 25 st klick (LinkedIn)
- Del 3: 127 st klick (hemsida), 15st klick (LinkedIn)
- Del 4: 74 st klick (hemsida), 12 st klick (LinkedIn)

Aktiviteten med författare på Lean Forum konferensen 2024 resulterade i ca 25 + 25 besökare och i år (2025) har vi bestämt att ta in Christina Bengtsson med boken “Konsten att fokusera” under vår författarsession på konferensen. Vi har också bestämt att ta in mer forskning till konferensen med Christer Osterman (Scania), John Larsson (Scania) och Sara Linderson (AstraZeneca). Under konferensen 2024 bemannade vi även ett bokbord.

Föreningen har sitt säte i Göteborg.

Flerårsöversikt (Tkr)	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22
Nettoomsättning	1 037	1 314	1 623	1 221
Resultat efter finansiella poster	-104	37	-112	-387
Soliditet (%)	96	97	89	97

För definitioner av nyckeltal, se Not 1 Redovisningsprinciper.

Förändringar i eget kapital

	Balanserat kapital	Summa kapital
Belopp vid årets ingång	2 475 156	2 475 156
Årets resultat	-103 741	-103 741
Belopp vid årets utgång	2 371 415	2 371 415

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning

Not

2024-07-01
-2025-06-30

2023-07-01
-2024-06-30

Föreningens intäkter

Intäkter seminarier och konferensverksamhet

965 700

1 220 410

Nettoomsättning

76 211

91 372

Förändring av lager

-4 936

-1 631

Övriga rörelseintäkter

0

4 304

Summa föreningens intäkter

1 036 975

1 314 455

Föreningens kostnader

Bok- och seminariekostnader

-812 788

-910 476

Övriga externa kostnader

-343 825

-407 678

Summa föreningens kostnader

-1 156 612

-1 318 154

Rörelseresultat

-119 637

-3 699

Finansiella poster

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

15 896

40 219

Summa finansiella poster

15 896

40 219

Resultat efter finansiella poster

-103 741

36 520

Resultat före skatt

-103 741

36 520

Årets resultat

-103 741

36 520

Balansräkning

Not

2025-06-30

2024-06-30

TILLGÅNGAR

Omsättningstillgångar

Varulager m. m.

Böcker

45 776

50 712

Summa varulager

45 776

50 712

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

605

605

Övriga fordringar

14 100

28 425

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

135 895

169 875

Summa kortfristiga fordringar

150 600

198 905

Kassa och bank

Kassa och bank

2 267 864

2 293 992

Summa kassa och bank

2 267 864

2 293 992

Summa omsättningstillgångar

2 464 240

2 543 609

SUMMA TILLGÅNGAR

2 464 240

2 543 609

Balansräkning

Not

2025-06-30

2024-06-30

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Balanserat resultat

2 475 157

2 438 637

Årets resultat

-103 741

36 520

Eget kapital vid räkenskapsårets slut

2 371 416

2 475 157

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

0

11 780

Övriga skulder

14 710

8 700

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

78 114

47 972

Summa kortfristiga skulder

92 824

68 452

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

2 464 240

2 543 609

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Årsredovisningen beslutades den 23 september 2025

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Magnus Isaksson
Ordförande

Lena André Olsson

Tomas Wigerfelt

Håkan Steenberg

Maria Tapani Larson

Elinor Axelsson

Anna Bjelm

Thomas Nilsson

Veronica Lindholm

Sara Linderson

Cecilia Svensson

Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

BDO Göteborg AB

Daniel Johansson
Auktoriserad revisor



Document history

📄 Document summary

COMPLETED BY ALL:

03.10.2025 15:13

SENT BY OWNER:

Anton Hänninen · 02.10.2025 10:56

DOCUMENT ID:

B1-3NA3o2ex

ENVELOPE ID:

SJInVR3o2lx-B1-3NA3o2ex

DOCUMENT NAME:

Årsredovisning Lean Forum 20240701-20250630.pdf
12 pages

SHA-512:

a4c69cba6539ef43515d025e32d1efc8ea87808717b8ad
d609f8e670df5edce8e12d15f2954a24cc86acd568cb07
df19dae2f65bdbab2c42403eed410c883215

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant












eIDAS
standard



PAdES
sealed

🕒 Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. MAGNUS ISAKSSON magnus.isaksson@scania.com	 Signed Authenticated	02.10.2025 11:06 02.10.2025 11:06	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1973/10/25) IP: 139.122.191.227
2. Maria Ann-Christin Tapani Larson maria.tapani-larson@astrazeneca.com	 Signed Authenticated	02.10.2025 11:50 02.10.2025 11:49	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1968/09/29) IP: 212.133.52.67
3. PER THOMAS NILSSON thomas.nilsson@iuc.se	 Signed Authenticated	02.10.2025 11:54 02.10.2025 11:53	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1967/11/14) IP: 90.233.205.109
4. HÅKAN STEENBERG s.h.steenberg@gmail.com	 Signed Authenticated	02.10.2025 12:03 02.10.2025 12:02	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1964/04/19) IP: 178.174.243.160
5. LENA CRISTINE ANDRÉ OLSSON Lena.andre@iucvast.se	 Signed Authenticated	02.10.2025 12:27 02.10.2025 12:26	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1967/12/19) IP: 213.64.182.40
6. TOMAS WIGERFELT tomas@wigerfelt.se	 Signed Authenticated	02.10.2025 12:39 02.10.2025 12:39	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1971/06/23) IP: 212.25.136.138
7. ELINOR EDIT MARGARET A AXELSSON Elinor.Axelsson@lidkopिंग.se	 Signed Authenticated	02.10.2025 13:59 02.10.2025 13:58	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1973/01/06) IP: 217.215.85.14
8. SARA LINDERSON sara.linderson@astrazenecca.com	 Signed Authenticated	02.10.2025 16:13 02.10.2025 16:12	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1988/03/23) IP: 37.247.16.48
9. CECILIA SVENSSON	 Signed	03.10.2025 08:11	eID	Swedish BankID (DOB: 1964/07/18)

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.






GDPR
compliant



eIDAS
standard



PADES
sealed

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
Cecilia.k.Svensson@skan e.se	Authenticated	03.10.2025 08:10	Low	IP: 89.253.126.3
10. VERONICA LINDHOLM veronica.lindholm@keolis. se	 Signed Authenticated	03.10.2025 09:43 03.10.2025 09:42	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1982/06/21) IP: 95.198.66.75
11. ANNA ASTERLING BJEL M anna@asterling.eu	 Signed Authenticated	03.10.2025 13:18 03.10.2025 13:16	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1966/11/18) IP: 83.254.117.209
12. DANIEL JOHANSSON Daniel.Johansson@bdo.s e	 Signed Authenticated	03.10.2025 15:13 03.10.2025 15:12	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1983/04/04) IP: 83.185.33.206

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Attachments

No attachments related to this document

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed