

# Årsredovisning

för

## Lean Forum

857209-2685

Räkenskapsåret

2020-07-01 – 2021-06-30

Styrelsen för Lean Forum får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2020–07–01 – 2021–06–30.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

#### *Allmänt om verksamheten*

## Verksamhetsberättelse för verksamhetsåret 2020/2021

### Allmän information

Lean Forum är en ideell förening med allmännyttiga ändamål som har funnits sedan oktober 2000. Föreningens syfte är att vara samhällets ledande inspiratör och kommunikatör för organisationer att maximera värde och att minimera slöseri. Föreningen företräds av en styrelse som består av tolv ledamöter. Föreningen vid verksamhetsårets slut (2021-06-30): 3922 medlemmar (2019/2020: 3762) och 6924 e-postadresser (2019/2020: 6761). Medlemskapet är kostnadsfritt.

För en god ekonomi är inriktningen en mer praktiskt arbetande styrelse och detta har fortsatt under året med aktiviteter som har haft fokus på vad som kan genomföras för att hålla en god kvalitet. Ambitionen är att hålla i arbetssättet framöver. Det har varit flera nya i styrelsen under året som fått sätta sig i styrelsearbetet och under året har två ledamöter lämnat styrelsen. Styrelsen har förutom det konstituerande mötet hållit styrelsemöten månadsvis där alla utom ett har hållits digitalt pga Coronapandemin.

### Svenska Leanpriset 2020

Priset har till syfte att lyfta fram goda Lean förebilder i Sverige och delades ut för tolfte gången. Efter platsbesök hos finalisterna utsågs Stoneridge Electric AB i Örebro som vinnare. Övriga finalister var DeltaNordic Sweden AB i Örnsköldsvik och Rolf Kullgren AB i Gnesta. Inga studiebesök kunde genomföras pga Coronapandemin. Under året har processen för Svenska Leanpriset 2021 genomförts enligt plan och fyra finalister har utsetts.

### Årets bästa examensarbete 2020

På Lean Forums konferens 2020 delades priset Årets bästa examensarbete ut till Anna Bayramyan från Mittuniversitetet. Hon har i sin studie om "Making success out of failures" gett insikt i hur organisationer kan dra nytta av en positiv felkultur samt tagit fram ett mätverktyg som i praktiken kan användas för att undersöka felkulturen i en organisation.

"Företag kan dra värdefulla lärdomar av misstag och avvikelser som kan ske i den dagliga verksamheten och med fördel aktivt använda dessa som del av sitt förbättringsarbete", säger Anna.

I december 2020 togs en plan fram för arbetet med att ta fram årets bästa examensarbete inom Lean 2021 och 3 jurymedlemmar från styrelsen. En av ledamöterna slutade. Inför Årets bästa examensarbete 2021 har det kommit in 18 ansökningar.

### Lean Forums konferens 2020

2020 års konferens genomfördes i Göteborg i lokaler på Chalmers. Den genomfördes digitalt för första gången och därför var mycket oprövat med nya förutsättningar för alla. Förberedelsearbetet präglades av all osäkerhet och svårplanerbarhet som Coronapandemin med de restriktioner som infördes gav. Vi lärde oss dock en hel del som vi kan ta med oss till kommande konferenser.

På plats deltog enbart finalisterna i Leanpriset, en del av föredragshållarna och vi som arrangerade. Inga studiebesök eller workshops genomfördes pga pandemin Våra konferencierer knöt ihop programpunkterna tillsammans med Gert Frick som var inbjuden expert enligt modell "vinterstudion". Konceptet var mycket uppskattat.

Som utvärdering fick deltagarna svara på två frågor "Vad har varit bra?" och "Vad skulle du vilja ha mer av?". Ingen annan utvärdering gjordes då många av tidigare använda frågor kring logistik och studiebesök inte var tillämpliga. I utvärderingen nämner många att innehållet var bra men att de saknade tjänstesektorn. Några ville även ha konkreta metoder, dokument etc. Värt att ta med sig till kommande konferensplaneringar. Deltagarantalet var 208 betalande deltagare varav 8 studenter.

Programmets bestod av Akinori Hyodo som anses vara en av världens främsta inom TPS och Lean. Han bjöd på en intressant föreläsning tolkad av Mikako Lago-Lengquist från C2U Group. Föreläsningen var mycket uppskattad och många tog chansen att ställa frågor. Efter att Akinori kopplat ner fortsatte samtalet mellan Mikako, vår expert för dagen Gert Frick och konferenciererna Pia Anhede och Jonas Pettersson, även då med möjlighet att ställa frågor för deltagarna.

Programmet fortsatte med Magnus Smedmark från IKEA även han med på länk, liksom Tilo Schwarz, KATA-coach från Tyskland. Även till dem fanns det möjlighet för deltagarna att ställa frågor. Under förmiddagen presenterades även årets finalister i Svenska Leanpriset som alla fanns på scenen på Chalmers. Innan lunch delades även priset för Årets Exjobb ut.

Under eftermiddagen genomfördes fyra parallella spår med föreläsningar som deltagarna kunde välja. Svenska Leanpriset delades ut av Gert Frick som även gav en tillbakablick på prisets historia. Dagen avslutades med en inspirerande föreläsning av Linda Hammarstrand om hur viktigt det är att arbeta tillsammans och att tro på sina kollegors och medarbetares potential.

Utvärderingshistorik från tidigare konferenser

*Kommer du kunna tillämpa något av det du lärt dig under konferensen i din vardag?*

	Ja	Nej				
2020	-	-				
2019	99%	1%				
2018	99%	1%				
2017	100%	0%				
2016	93%	7%				
2015	96%	4%				
<i>Hur nöjd är du med...</i>	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Totalupplevelse	4,1	3,9	4,0	4,3	4,2	-
Info & inbjudan	4,1	4,1	4,3	4,3	4,1	-
Logistik	4,1	4,1	4,0	4,3	4,0	-
Kvällen	3,3	3,6	3,4	4,0	4,3	-
Nätverkande	4,0	4,1	3,9	4,1	4,3	-

Under första halvåret 2021 har planeringen för en hybridkonferens pågått. Den hoppas vi kunna genomföra trots pågående pandemi och osäkerheten vilka restriktioner som kommer gälla i oktober. Skulle restriktionerna sätta stopp för ett genomförande är reservplanen att genomföra den digitalt.

### **Böcker**

Bokförsäljningen av fysiska böcker fortsätter att minska, årets försäljning var på 211 tkr vilket är en minskning med 5% sedan föregående verksamhetsår. Varulagret har minskat med 15% under verksamhetsåret. Styrelsens beslut att avveckla försäljning av boktitlar från andra förlag effektueras, dock har försäljning av bokpaket, där både egna och andra förlags böcker ingår inneburit att även böcker från andra förlag inköpts och sålts. För egna titlar pågår arbete med att konvertera tryckta böcker till e-bok. Förlaget Liber översätter den nya upplagan av "The Toyota Way" till svenska, i det arbetet deltar föreningen som expertgranskare av texten.

### **Marknadsföring/Kommunikation**

Varje arbetsgrupp har varit ansvarig för att ta fram kommunikationsmaterial. Huvudsakliga kanaler har varit, hemsida, utskick och LinkedIn.

- Antal nyheter på hemsida: 15 st
- Antal utskick: 10 st och några riktade utskick om Ex-jobbpriset till högskolekontakter
- Antal LinkedIn inlägg: 43 st
- Nya följare på LinkedIn: 230 st (totalt 1492 st)

### **Samarbetsaktiviteter**

Det har varit begränsande samarbetsaktiviteter under året pga Coronapandemin, men diskussioner med ett närmare samarbete med Lean Forum Bygg har startats som hittills resulterat att Lean Forum Byggs årskonferens kommer att vara en del i årskonferensen 2021. I konferenskommitteen har vi tagit in representanter från fler företag och vi har också långtgående planer på att köra en mindre konferens i Småland tillsammans med samarbetspartners 2021.

### **Ekonomi**

Lean Forums verksamhet under året har resulterat i en förlust på -452 631 sek.

Lean Forum ekonomi är helt beroende av konferensens resultat och konferensen gick med en förlust på över 327 tkr. Konferensen kunde endast köras som en digital konferens med mycket begränsade möjligheter till intäkter och en kostnadsstruktur som för en fysisk konferens. Bokaffären ligger på en fortsatt låg nivå med ett bidrag under året på 34 tkr. Coronapandemin har gjort att alla styrelsemöten har genomförts online vilket inneburit minskade kostnader för resor. Övriga områden har haft liknande nivå med tidigare år.

Verksamhetsåret avslutades med omsättningstillgångar på 2 981 tkr, varav 2 746 tkr i likvida medel. Styrelsen anser att det är en bra nivå för att inte försätta föreningen i ekonomiska besvärligheter vid satsning på en större konferens. Av omsättningstillgångarna utgörs 103 tkr av varulager som nästan uteslutande är består av böcker till försäljning. Varulagret har under året minskat med 18 tkr.

Föreningen har sitt säte i Stockholm.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2020/21</b>	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>	<b>2017/18</b>
Nettoomsättning	303	1 840	1 907	2 591
Resultat efter finansiella poster	-453	311	261	579
Soliditet (%)	99	97	98	97

För definitioner av nyckeltal, se Not 1 Redovisningsprinciper.

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

## Resultaträkning

Not

2020-07-01  
-2021-06-30

2019-07-01  
-2020-06-30

### Föreningens intäkter

Intäkter seminarier och konferensverksamhet

110 312

1 656 195

Nettoomsättning

211 031

222 239

Förändring av lager

-18 746

-38 506

**Summa föreningens intäkter**

**302 597**

**1 839 927**

### Föreningens kostnader

Bok- och seminariekostnader

-542 642

-1 191 300

Övriga externa kostnader

-212 586

-337 128

**Summa föreningens kostnader**

**-755 228**

**-1 528 428**

**Rörelseresultat**

**-452 631**

**311 499**

**Resultat efter finansiella poster**

**-452 631**

**311 499**

**Resultat före skatt**

**-452 631**

**311 499**

**Årets resultat**

**-452 631**

**311 499**

## Balansräkning

Not

2021-06-30

2020-06-30

### TILLGÅNGAR

#### Omsättningstillgångar

##### *Varulager m. m.*

Böcker

103 967

122 713

**Summa varulager**

**103 967**

**122 713**

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

7 235

19 485

Övriga fordringar

7 025

14 657

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

116 923

117 207

**Summa kortfristiga fordringar**

**131 183**

**151 349**

##### *Kassa och bank*

Kassa och bank

2 746 602

3 210 212

**Summa kassa och bank**

**2 746 602**

**3 210 212**

**Summa omsättningstillgångar**

**2 981 752**

**3 484 274**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**2 981 752**

**3 484 274**

## Balansräkning

Not

2021-06-30

2020-06-30

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

Eget kapital vid räkenskapsårets början

3 390 016

3 078 517

Årets resultat

-452 631

311 499

**Eget kapital vid räkenskapsårets slut**

**2 937 386**

**3 390 016**

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

3 063

54 742

Övriga skulder

4 304

2 515

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

37 000

37 000

**Summa kortfristiga skulder**

**44 367**

**94 257**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**2 981 752**

**3 484 274**

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.



Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Stockholm den september 2021

Jonas Pettersson  
Ordförande

Pia Anhede

Anette Kinde

Christian Silvasti

Lena Andre

Per-Erik Johansson

Lars Medbo

Tomas Wigerfelt

Håkan Steenberg

Maria Tapani Larson

## **Revisorspåteckning**

Vår revisionsberättelse har lämnats

BDO Göteborg AB

Daniel Johansson  
Auktoriserad revisor



## REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Lean Forum  
Org.nr. 857209-2685

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Lean Forum för räkenskapsåret 2020-07-01 -- 2021-06-30.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 30 juni 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



## **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

### ***Uttalande***

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Lean Forum för räkenskapsåret 2020-07-01 -- 2021-06-30.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### ***Grund för uttalande***

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorers ansvar". Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### ***Styrelsens ansvar***

Det är styrelsen som ansvarar för förvaltningen.

### ***Revisorers ansvar***

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Göteborg den 2021

BDO Göteborg AB

Daniel Johansson  
Auktoriserad revisor