

# Årsredovisning

för

## Lean Forum

857209-2685

Räkenskapsåret

2015-07-01 – 2016-06-30

## **Lean Forum verksamhetsberättelse 2015**

Lean Forum är en ideell förening med allmännyttiga ändamål som har funnits sedan oktober 2000. Föreningens syfte är att vara samhällets ledande inspiratör och kommunikatör för organisationer att maximera värde och att minimera slöseri. Föreningen företräds av en styrelse som består av tolv ledamöter.

Medlemskap i föreningen var kostnadsfritt för 2015. Vid verksamhetsårets slut hade föreningen 6764 medlemmar. Det är en ökning med 868 medlemmar sedan förra året. Vi har gått igenom alla medlemmars kontaktuppgifter och avfört medlemmar där aktuella kontaktuppgifter saknas.

Föreningens verksamhet har även detta år gått med förlust, vilket främst berott på att konferenserna som varit vår främsta inkomstkälla inte givit förväntade intäkter. Verksamhetsåret har präglats av flera förändringar. Vid styrelsemötet i november 2015 lämnade både den valda ordföranden och verksamhetsansvarig besked om att de skulle lämna sina uppdrag senast vid Lean Health Care-konferensen i mars 2016. Detta har medfört ett betydande merarbete för styrelsen med fyllnadsväl av ordförande, rekrytering av verksamhetsansvarig och överlämningar vid en tidpunkt när föreningen egentligen behövt kraftsamla för att komma till rätta med tidigare års förluster. I samband med detta upptäckte styrelsen hur sårbar situationen var då arbetsuppgifter och information i stor del legat på den förre verksamhetsansvarige. Styrelsen och nya verksamhetsansvarige har fått lägga ner mycket tid på att t.ex. hantera medlemsregistret, anmälningssystem för konferenser och uppdatering av hemsida. Under våren 2016 har styrelsen påbörjat ett strategiarbete och sett över föreningens stadgar. En diskussion hur framtida verksamhet ska se ut både ur kvalitets- och intäkt/kostnadssynpunkt påbörjades under våren, men detta har inte hunnit påverka planeringen för höstkonferensen 2016 eftersom planeringen av så stora konferenser påbörjats tidigt.

### **Konferenser**

Föreningen är mest känd för den årliga konferensen Lean Forum, vilken går av stapeln under hösten varje år. 2015 års konferens var mycket uppskattad och genomfördes i Stockholm med över 400 deltagare. Temat var ”Sveriges framtida konkurrenskraft varför är Lean en del av lösningen?”. Bland de medverkande märktes Fredrik Reinfeldt, Marie Hallander Larsson och Niklas Modig.

Lean Forum Healthcare-konferensen hölls i Borås i mars 2016 med Södra Älvsborgs sjukhus som värd. Temat var ”Uthållighet bortom färdiga lösningar”. Bland huvudtalarna syntes sjukhusdirektör Thomas Wallén, Hälso- och sjukvårdsdirektör i Västra Götalandsregionen Ann Söderström och Magnus Lord.

Planerad konferens för 2016 har temat ”Lean för hållbar utveckling med siktet inställt på 2030”. Inplanerade huvudtalare är Leif Östling, Margareta Ozolins och Anders Ygeman.

### **Svenska Leanpriset**

Svenska Leanpriset delades ut av föreningen för sjätte gången. Priset har till syfte att lyfta fram goda leanförebilder i Sverige. Vinnare blev Nolato Meditech. Övriga finalister var Atlas Copco Tierp, Mekonomen Grossist, Saba Fukt & Grönt, Sigtuna kommun och Sundsvall kommun. Anna Bjelm, Saba Fukt & Grönt och Henrik Nystöm, Atlas Copco Tierp, lyftes fram som förebilder som goda leanledare.

### **Årets bästa examensarbete**

Även stipendiet Årets bästa examensarbete inom lean har delats ut för sjätte gången. Det gick till William Stridsberg och David Örneblad vid Chalmers Tekniska Högskola för deras arbete ”Flödesanalys samt frekvensstudie vid Alingsås lasarets akutmottagning”.

### **Kommunikation och kunskapsutbyte på digitala arenor**

Syftet med nya hemsida som introducerades häromåret var att den skulle underlätta föreningens kommunikation. Så har inte fallet varit utan fortsatt utvecklingsarbete krävs.

### **Utbildning och litteratur**

Styrelsen har öppnat för fler aktörer att sprida sina aktiviteter genom föreningen. Hittills har det inte lett till ökad samverkan enligt förväntningar, så här behöver styrelsen fortsätta arbetet med att hitta möjliga samarbetspartners.

### **Ekonomi**

Förra året gjorde Lean Forum en förlust och tyvärr ser vi att de åtgärder vi genomfört inte varit tillräckliga för att vända resultatet, så vi gör även i år en förlust. Vi behöver under kommande år både jobba med kostnadssidan men också framförallt ompröva de koncept vi haft för Lean Forum-konferenserna, särskilt om trenden inte vänds med den för hösten 2016 inplanerade konferensen. Viktiga lärdomar vi tar med oss i framtiden är att sträva efter aktiviteter med låg risk, låg breakeven samt tydliga beslut för genomförande. Här finns förbättringsområden och behov av nytänk. Styrelsen arbetar med ytterligare åtgärder för att säkra att verksamheten och vända utvecklingen. Föreningen har fortfarande god soliditet.

### **Framtida aktiviteter för att främja lärande och utveckling**

För nästa verksamhetsår planeras att fortsätta med de av föreningens aktiviteter som är framgångsrika och som bidrar till föreningens syfte.

Det tidigare arbetsutskottet (AU) har tagits bort för att öka ansvaret hos samtliga i styrelsen. Genom att alla ledamöter ingår i olika arbetsgrupper är tanken att öka delaktighet och engagemang. Dessutom har vi tagit fram förslag för nytt arbetssätt genom visualisering av våra arbetsuppgifter och möten.

	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
<b><i>Ekonomisk översikt (tkr)</i></b>					
Omsättning	4 291	3 091	7 208	6 390	6 346
Bruttoresultat	-442	-1 271	177	224	-110
Balansomslutning	2 518	3 171	5 319	4 517	4 820
Soliditet %	95	89	74	83	74

***Definitioner***

**Soliditet (%)** - Uppgiften beräknas som utgående eget kapital dividerat med balansomslutningen (totala tillgångar i balansräkningen).

Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	2 825 976
årets förlust	-437 606
	<b>2 388 370</b>
disponeras så att	
i ny räkning överföres	2 388 370
	<b>2 388 370</b>

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2015-07-01 -2016-06-30</b>	<b>2014-07-01 -2015-06-30</b>
<b>Verksamhetens intäkter</b>			
Intäkter seminarier och konferensverksamhet		3 616 822	2 475 010
Nettoomsättning		799 887	642 554
Förändring av lager		-125 318	-26 281
<b>Summa verksamhetens intäkter</b>		<b>4 291 391</b>	<b>3 091 283</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>			
Bok- och seminariekostnader		-3 226 370	-2 965 086
Övriga externa kostnader		-1 497 075	-1 377 050
Personalkostnader	2	-10 001	-20 002
<b>Summa verksamhetens kostnader</b>		<b>-4 733 446</b>	<b>-4 362 138</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>-442 055</b>	<b>-1 270 855</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3	4 580	4 141
Räntekostnader och liknande resultatposter		-131	-559
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>4 449</b>	<b>3 582</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-437 606</b>	<b>-1 267 273</b>
Bokslutsdispositioner	4	0	658 835
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-437 606</b>	<b>-608 438</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-437 606</b>	<b>-608 438</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2016-06-30</b>	<b>2015-06-30</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Böcker		123 065	248 383
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		159 214	127 683
Aktuella skattefordringar		435 413	435 413
Övriga fordringar		11 388	149 811
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		106 222	464 554
		<b>712 237</b>	<b>1 177 461</b>
<i>Kassa och bank</i>		1 682 931	1 744 968
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 518 233</b>	<b>3 170 812</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 518 233</b>	<b>3 170 812</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2016-06-30</b>	<b>2015-06-30</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	5		
Balanserat kapital		2 825 976	3 434 414
Årets resultat		-437 606	-608 438
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 388 370</b>	<b>2 825 976</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		81 532	276 113
Övriga skulder		11 331	14 414
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		37 000	54 309
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>129 863</b>	<b>344 836</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 518 233</b>	<b>3 170 812</b>
<b>Ställda säkerheter</b>		Inga	Inga
<b>Ansvarsförbindelser</b>		Inga	Inga

## Tilläggsupplysningar

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

#### Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad.

### Not 2 Anställda och personalkostnader

Föreningen har inte haft några anställda, de personalkostnader som finns bokförda avser extern hjälp.

### Not 3 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2015-07-01 -2016-06-30	2014-07-01 -2015-06-30
Ränteintäkter	4 580	4 141
	<b>4 580</b>	<b>4 141</b>

### Not 4 Bokslutsdispositioner

	2015-07-01 -2016-06-30	2014-07-01 -2015-06-30
Återföring från periodiseringsfond	0	658 835
	<b>0</b>	<b>658 835</b>

### Not 5 Eget Kapital

	2016-06-30
Eget kapital vid årets ingång	3 434 414
Balanseras i ny räkning	-608 438
Årets resultat	-437 606
<b>Eget kapital vid årets utgång</b>	<b>2 388 370</b>



Stockholm den 8 september 2016

Johanna Strömgren  
Ordförande

Anders Hugnell  
Vice ordförande

Peter Alvarsson

Pia Anhede

Gert Frick

Janne Lundberg

Clas Mellby

Marmar Moayedfar

Kjell Rask

Håkan Steenberg

Monika Wendleby

## **Revisorspåteckning**

Min revisionsberättelse har lämnats

Conny Berglund  
Auktoriserad revisor