

Årsredovisning

för

Lean Forum

857209-2685

Räkenskapsåret

2016-07-01 – 2017-06-30

Verksamhetsberättelse 2016

Lean Forum är en ideell förening med allmännyttiga ändamål som har funnits sedan oktober 2000. Föreningens syfte är att vara samhällets ledande inspiratör och kommunikatör för organisationer att maximera värde och att minimera slöseri. Föreningen företräds av en styrelse som består av tolv ledamöter. Föreningen har ca 6000 medlemmar och medlemskapet är kostnadsfritt.

Verksamhetsåret startade med en gemensam träff i styrelsen där vi diskuterade kring ekonomin för kommande verksamhetsår, fördelade ansvar och arbetsuppgifter och bildade flera arbetsgrupper. Resultatet för de senaste åren har varit negativt och vi har därför gjort stora omställningar i vår kostnadsstruktur genom att flytta arbete som utförts av en verksamhetsansvarig extern person till oss själva i styrelsen. Under verksamhetsåret har vi köpt in tjänster av Rikard Sjöström på en mycket låg nivå. Huvuddelen av arbetet har istället utförts av oss i styrelsen. Flera arbetsgrupper har dessutom fått stöd av personer från Lean Forums nätverk (utanför styrelsen) som bidragit och engagerat sig.

Ambitionen under året har varit att få struktur på ekonomin, bryta trenden av förlust, bygga på de aktiviteter Lean Forum har haft under många år samt om möjligt genomföra nya aktiviteter. Vi tycker att vi lyckats bra med att få ekonomi i balans, men inte riktigt mäktat med att starta och genomföra nya aktiviteter och intäktströmmar, vilket kvarstår till kommande styrelse att ta ställning till.

Svenska Leanpriset 2016

Priset delades ut av föreningen för sjunde gången. Priset har till syfte att lyfta fram goda leanförebilder i Sverige. Vinnare blev Newbody AB. Övriga finalister var AstraZeneca AB, PET-Packning Sweden Operation, Södertälje kommun, myndigheten för äldre och personer med funktionsnedsättning och Vossloh Nordic Switch Systems AB. Under året har finalisterna bidragit som värdar för uppskattade studiebesök organiserade genom Lean Forum. Ca 55 personer deltog på studiebesöken, som har varit avgiftsbelagda och därmed bidragit med intäkter till föreningen.

Årets bästa examenarbete 2016

Även stipendiet Årets bästa examensarbete inom leanområdet har delats ut för sjunde gången. Det gick till Emelie Israelsson och Helena Johansson, Linköpings universitet för deras arbete "Tidsreduktion i tvärfunktionella flöden - Orsaksanalys av lean-slöserier på Westinghouse Bränslefabrik i Västerås"

LeanForum Konferensen 2016

Årets konferens hade tema hållbarhet, som i sig är en nyckel och en förutsättning för att vår planet ska fortsätta att finnas. Vi tror att Lean har en viktig roll i sammanhanget. Vad kan vi göra inom lean-familjen för att hjälpa till för ökad hållbarhet och minskade slöserier.

Konferensen började i det stora på Sverigenivå, där temat för paneldiskussionen var trygga samhällen, hur kan vi tillsammans skapa ett levande och hållbart Sverige där människor kan bo, arbeta och leva. Därefter zoomades det in på Södertälje och vad staden med dess företag gör, och har gjort för att skapa fungerande samarbeten och försörjning kedjor mellan företag och samhälle. Innovation var nästa tema där även digitaliseringsaspekter vävdes in i debatten, hur kan företagen hjälpa varandra och vilken fördel lean-företag har när det gäller att ställa om till hållbara företag fullt ut var frågor som diskuterades. Eftermiddagen ägnades sedan till fördjupningar inom respektive område med en avslutande afterwork.

Dag två ägnades som traditionen bjuder åt högst uppskattade, intressanta studiebesök hos närliggande organisationer. Vi kan återigen konstatera att Sverige ligger långt framme på många sätt, vilka fenomenala organisationer vi har i vårt land. Under planeringsfasen drabbades vi av ett avhopp av verksamhetsledaren men tillsammans lyckades styrelsen att landa konferensen genom hårt arbete från alla vilket gjorde att vi kunde hålla kostnaderna nere. Konferensen var mycket uppskattad av de ca 300 besökarna 65% var endera mycket nöjda eller oerhört nöjda på totalupplevelse av konferensen, rent ekonomiskt blev resultatet +135 kkr.

Lean Healthcare konferensen 2017

Årets Lean Healthcare konferens planerades som ett nytt spännande samarbete med Region Jönköpings konferens Utvecklingskraft och Folkhälsomyndigheten/Socialstyrelsens nationella Hälsofrämjandekonferens. Analysen runt målgrupp, logik i att ha ett samlat budskap och värdeerbjudande samt möjlig effektiviseringsvinst i administrationen såg väldigt positiv ut och planeringen gick snabbt och effektivt. Under planeringen uppstod dock plötsligt ett problem, då det visade sig att Lean Forum inte var godkänd som samarbetspartner till myndigheternas och dess regelverk. Detta gjorde att Lean Forum inte kunde deltaga som medarrangör i den planerade konferensen och tiden var för knapp och resurserna för små för att arrangera en konferens snabbt på egen hand därav blev det ingen Lean Healthcare konferens 2017.

Ekonomi

Lean Forums verksamhet under året har resulterat i en förlust. I denna förlust ingår en engångskostnad på 50 000 sek för köp av rättigheterna till boken "Verktyg för Lean Produktion" samt en avskrivning av en gammal fordran på 16 000 sek. Trots förlusten så är resultatet ändå en klar förbättring jämfört med föregående år. De stora inkomstkällorna har tidigare år varit föreningens konferenser och bokförsäljning. Båda verksamheterna har under året gett ett begränsat överskott. Intäkterna har varit betydligt lägre än föregående år, där främsta orsaken är att vi under året bara arrangerade en konferens jämfört med två det föregående året. En ny intäkt skapades för Svenska Leanpriset som medför att den aktiviteten bidrar med ett överskott. Vidtagna åtgärder under året medförde reducerade kostnader för höstkonferensen. Verksamheten har bedrivits utan verksamhetsansvarig, med mer omfattande ideella insatser från styrelsemedlemmarna, vilket också har lett till minskade kostnader jämfört med föregående verksamhetsår.

Styrelsen arbetar fortsatt med åtgärder för att säkra verksamheten och vända utvecklingen till ett positivt resultat. Vissa av de redan vidtagna åtgärderna ger full effekt först under nästa verksamhetsår, och förutsättningarna för ett positivt resultat är goda. Föreningen har fortfarande god soliditet.

Medlemsavgifter

Vid ordinarie stämma 2016 beslutades att en medlemsavgift på 250 kr skulle införas under året. En arbetsgrupp tillsattes för genomförandet. Införandet av medlemsavgift var förenat med stora risker för merkostnader och styrelsen kallade därför till en extra stämma, som den 19 juni 2017 beslutade att upphäva beslutet att införa medlemsavgift. Det fanns flera skäl bakom beslutet den 19 juni 2017. För det första hade det visat sig att föreningens nuvarande medlemsregister inte var anpassat för arbetet att administrera medlemsavgiften, vilket innebar att administrationskostnaden skulle bli hög om avgiften infördes. Till detta kom att kraven i dataskyddsförordningen, som ska vara genomförd i maj 2018, kräver en genomgång av hantering av personuppgifter i bland annat medlemsregistret.

Bokförsäljning

Bokförsäljningen har omsatt 390 tkr, och gett en vinst på 20 tkr. Verktyg för lean produktion, The Toyota Way, Detta är lean, Lära sig se, Lean gör avvikelser till framgång och Ny verktyglåda för lean har varit våra bäst säljande böcker under året. Den totala försäljningen har minskat med över 30% jämfört med föregående år. Detta har medfört att vi har ökat vårt boklager med ca 80 tkr.



Bokgrupp

Lean Forum har en bokgrupp som läser igenom nya böcker och föreslår till styrelsen vilka nya böcker man ska ta in till styrelsen som besluta i sälja i bokbutiken på hemsidan bla. Bokgruppen håller även kontakt med författarna, frågar om de kan skriva blogginlägg till hemsidan och arrangerar frukostseminarier i samband med bokreleaser. Under året har föreningen tagit in böckerna "Dubbelt effektiv" av Martin Sköld, "Ledarstegen" av Bengt Savén samt "Bortom lean" av Joakim Bjurström. Föreningen har även förvärvat rättigheterna till boken "Verktyg för lean produktion", som är den mest sålda boken i föreningens sortiment.

Bokförsäljningsstrategi

Under året tillsattes en arbetsgrupp för att se över föreningens bokförsäljning. Arbetet resulterade i en ny strategi för bokförsäljning som antogs av styrelsen. Tanken med bokstrategin är bl.a. att knyta närmare band till författare och samverka mer med dem i marknadsföringen av böckeran. Som ett resultat av den nya strategin bloggade författaren till boken Dubbelt Effektivt på föreningens hemsida.

Hemsida och LinkedIn

Nytt Think tank-format med artiklar varannan månad hemsidan var planen för arbetsgruppen. Under året publicerades tre artiklar. Ambitionen har varit stor från ordföranden och bidragit till publiceringar på hemsidan varje månad under nyheter och Think tank. Information om alla nya artiklar skulle läggas upp på Lean Forums LinkedIn sida. Under året har detta upplägg inte genomförts. Det finns en stor vilja hos nu varande styrelse att ta ett omtag och prioritera detta arbete framöver.

Frukostklubb/miniseminarier

Arbetsgruppen prövade ett mindre pilotförsök med Think Accelerator i Helsingborg samt att få in startup-spår med Tristan K på Lean Forum. Inget av aktiviteterna genomfördes.

Nätverksgrupper

Styrelsen har beslutat att starta 2-3 nätverksgrupper vilket kommer att drivas igång under nästa år. Nätverken kommer att fokusera de två områdena Produktion och Service. Nätverksgrupperna formeras under tidig höst för att kunna starta sina första träffar under hösten.

Samarbetsaktiviteter

Det etablerade samarbetet med Business Excellence Sweden har fördjupats med diskussioner och planer på en gemensam internationell konferens, "Excellence Summit" på Svenska Mässan I Göteborg hösten 2018. Styrelsen är positiv till att samordna konferenserna. Nätverket har hållit ett fysiskt möte förutom mailkontakt. Lean Forum har även medverkat i en debattartikel. Under året har även samarbete med Svenska Föreningen för Kvalitet (SFK) initierats.

➤

	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
<i>Ekonomisk översikt (tkr)</i>					
Omsättning	2 130	4 291	3 091	7 208	6 380
Bruttoresultat	-152	-442	-1 271	177	224
Balansomslutning	2 449	2 518	3 171	5 319	4 517
Soliditet %	91	95	89	74	83

Definitioner

Soliditet (%) - Uppgiften beräknas som utgående eget kapital dividerat med balansomslutningen (totala tillgångar i balansräkningen).

Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	2 388 370
årets förlust	-149 987
	2 238 383
disponeras så att	
i ny räkning överföres	2 238 383
	2 238 383

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.



Resultaträkning	Not	2016-07-01 -2017-06-30	2015-07-01 -2016-06-30
Verksamhetens intäkter			
Intäkter seminarier och konferensverksamhet		1 619 225	3 616 822
Nettoomsättning		426 294	799 887
Förändring av lager		84 542	-125 318
Summa verksamhetens intäkter		2 130 061	4 291 391
Verksamhetens kostnader			
Bok- och seminariekostnader		-1 113 979	-3 226 370
Övriga externa kostnader		-1 168 074	-1 497 075
Personalkostnader	2	0	-10 001
Övriga verksamhetskostnader		-330	0
Summa verksamhetens kostnader		-2 282 383	-4 733 446
Verksamhetsresultat		-152 322	-442 055
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3	2 335	4 580
Räntekostnader och liknande resultatposter		0	-131
Summa resultat från finansiella poster		2 335	4 449
Resultat efter finansiella poster		-149 987	-437 606
Resultat före skatt		-149 987	-437 606
Årets resultat		-149 987	-437 606



Balansräkning

Not

2017-06-30

2016-06-30

TILLGÅNGAR

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Böcker

207 607

123 065

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

17 585

159 214

Aktuella skattefordringar

0

435 413

Övriga fordringar

19 195

11 388

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

118 878

106 222

155 658

712 237

Kassa och bank

2 086 024

1 682 931

Summa omsättningstillgångar

2 449 289

2 518 233

SUMMA TILLGÅNGAR

2 449 289

2 518 233

➤

Balansräkning	Not	2017-06-30	2016-06-30
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	4		
Balanserat kapital		2 388 370	2 825 976
Årets resultat		-149 987	-437 606
Summa eget kapital		2 238 383	2 388 370
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		162 151	81 532
Övriga skulder		11 755	11 331
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		37 000	37 000
Summa kortfristiga skulder		210 906	129 863
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 449 289	2 518 233
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

➤

Tilläggsupplysningar

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad.

Not 2 Anställda och personalkostnader

Föreningen har inte haft några anställda, de personalkostnader som finns bokförda avser extern hjälp.

Not 3 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2016-07-01 -2017-06-30	2015-07-01 -2016-06-30
Ränteintäkter	2 335	4 580
	2 335	4 580

Not 4 Eget Kapital

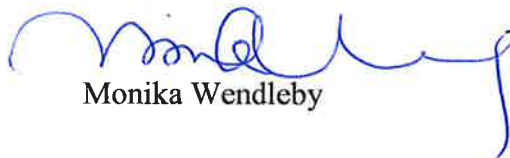
	2017-06-30
Eget kapital vid årets ingång	2 825 976
Balanseras i ny räkning	-437 606
Årets resultat	-149 987
Eget kapital vid årets utgång	2 238 383

7

Stockholm den 1 sep. 2017



Pia Anhede
Ordförande



Monika Wendleby



Monica Birgersson
Vice ordförande

Janne Lundberg



Anette Kinde

Clas Mellby



Kjell Rask

Tobias Ericsson



Håkan Steenberg



Peter Häyhänen



Lena Pinselaar

Anders Hugnell

7

Stockholm den 1 sep. 2017

Pia Anhede
Ordförande

Monika Wendleby

Monica Birgersson
Vice ordförande

Janne Lundberg

Clas Mellby

Anette Kinde

Kjell Rask

Tobias Ericsson

Håkan Steenberg

Peter Hayhanen



Lena Pinselaar

Anders Hugnell



Stockholm den 1 sep. 2017

Pia Anhede
Ordförande

Monika Wendleby

Monica Birgersson
Vice ordförande

Janne Lundberg

Clas Mellby

Anette Kinde

Kjell Rask



Tobias Ericsson

Håkan Steenberg

Peter Hayhanen

Lena Pinselaar

Anders Hugnell

7

Stockholm den 1 sep. 2017

Pia Anhede
Ordförande

Monika Wendleby

Monica Birgersson
Vice ordförande



Janne Lundberg

Clas Mellby

Anette Kinde

Kjell Rask

Tobias Ericsson

Håkan Steenberg

Peter Hayhanen

Lena Pinselaar

Anders Hugnell

7

Stockholm den 1 sep. 2017

Lean Forum
Org.nr 857209-2685

Pia Anhede
Ordförande

Monika Wendleby

Monica Birgersson
Vice ordförande

Janne Lundberg


Clas Mellby

Anette Kinde

Kjell Rask

Tobias Ericsson

Håkan Steenberg

Peter Häyhänen

Lena Pinselaar

Anders Hugnell

Revisorspåteckning **BDO Göteborg AB**

Vår revisionsberättelse har lämnats **den 28/9 - 2017**


Daniel Johansson

Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Lean Forum
Org.nr. 857209-2685

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Lean Forum för räkenskapsåret 2016-07-01 -- 2017-06-30.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 30 juni 2017 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Lean Forum för räkenskapsåret 2016-07-01 -- 2017-06-30.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som ansvarar för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Göteborg den 28 september 2017

BDO Göteborg AB



Daniel Johansson

Auktoriserad revisor